

# “畅”所欲言 玩胜跨境

## 四流合一，新跨境物流模式的崛起

斑马物联网出口事业部 周炜



# “畅”所欲言 玩胜跨境

## 目录

1

出口行业的变迁和问题

2

跨境商业的痛点和机遇

3

自今而崛起新解决方案

4

相关领域的经验和分享

5

我们是何人我们往哪去

# “畅”所欲言 玩胜跨境

  
360 zebra  
斑馬物聯網

01

## 出口行业的变迁和问题

# “畅”所欲言 玩胜跨境

## 1.1 世界在改变

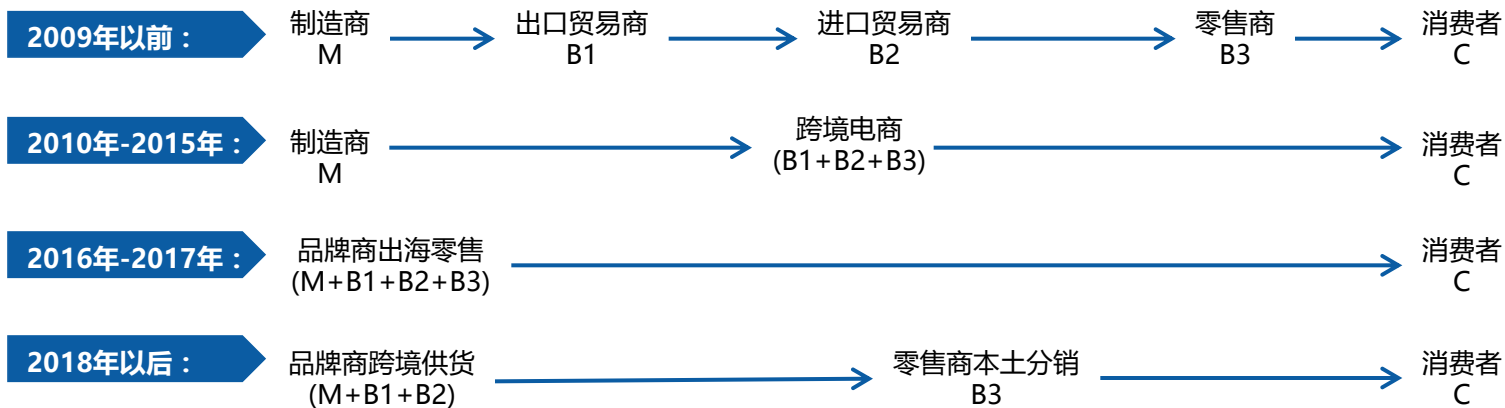
国际贸易链展示图



# “畅”所欲言 玩胜跨境

## 1.1 世界在改变

### 贸易形势进化示意图



# “畅”所欲言 玩胜跨境

## 1.2 改变的代价



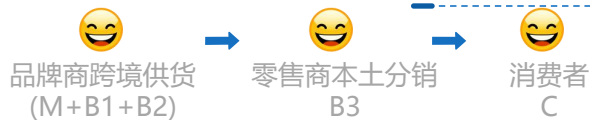
整体：环节最多、成本最高，但各方利益平衡！

局部：M、B1、B2和B3的利润空间少，C买价很高！



整体：环节减少，成本降低，但各方利益失衡！

局部：(B1+B2+B3)的利润空间最大化，C获得实惠，但M仍然被压榨！



整体：环节减少、成本降低、各方利益得平衡！

局部：(M+B1+B2)直面B3，有利润空间，不操心不擅长的海外零售；B3直面M，有利润空间，不操心B1和B2环节的成本；供销双方都不受其他B1和B2盘剥；C获得实惠！



整体：环节极少，成本未知，但各方利益冲突

局部：(M+B1+B2+B3)面对独木难支；B2、B3无奈全力打击，C面对市场混乱！

# “畅”所欲言 玩胜跨境

 360  
zebra  
斑馬物聯網

02

## 跨境业务的痛点和机遇



# “畅”所欲言 玩胜跨境

## 2.1 为什么难做？

### 跨境商流 碎片化

消费市场大  
买家基数多  
同行竞争大  
同质产品多

### 跨境物流 环节多

短驳 报关 干线  
清关 仓储 配送  
退货 返程

### 跨境金融 周期长

备货资金周转  
交易款项回流  
币种转换  
款项回国

### 海外销售 经验少

海外本土化宣传  
海外本土化语言  
海外本土化合规



# “畅”所欲言 玩胜跨境

## 2.2 如果这么做？

### 未来的跨境贸易供应链

大胆设想

2018年以后：品牌商跨境供货  
(M+B1+B2)

零售商本土分销  
B3

消费者  
C

NO.1

如果一个平台，为国内能做B1和B2环节的M，找到海外的B3。

- ◆ 支持M减少成本、增加利润；
- ◆ 实现M自营+分销，快速塑造品牌的愿望；
- ◆ 帮助M不再受制于中间商，摆脱被盘剥的命运。

NO.2

如果一个平台，能为海外的B3在本地找到一手货源。

- ◆ 支持B3减少成本、增加利润；
- ◆ 实现B3零库存分销，利益最大化的愿望；
- ◆ 帮助B3不再受制于中间商，摆脱被盘剥的命运。

NO.3

如果一个平台，还能帮助M做到B1和B2的事情。

- ◆ 支持M迎合海外B3市场环境；
- ◆ 实现M必需的物流和金融配套服务；
- ◆ 帮助M打造跨境的O2O商业模式。

# “暢”所欲言 玩勝跨境

  
360 zebra  
斑馬物聯網

03

## 自今而崛起新解決方案

# “畅”所欲言 玩胜跨境

## 3.1 商流+物流+金融流+数据流，四合一打造【新零售综合供应链】

**商流链条**  
供货商：海外仓直供+本土退换货  
分销商：零库存分销+就近采购源

**物流链条**  
供货商：跨国运输+海外仓存储  
分销商：本土配送+退换货管理

**金融链条**  
供货商：收款+库存担保贷款  
分销商：支付+赊销垫付采购



# “畅”所欲言 玩胜跨境

## 3.2 【新零售综合供应链】三部曲，昨日上已映第一部——物流平台

### 《全球联运一站式》Global Transportation (GTS)

2012

内置功能：联运、通关、海外仓头程、电商平台仓头程和出口退税支持。

2016

### 《全球仓配一体化》Global Fulfillment (GFS)

内置功能：仓储、配送、退换货服务、电商平台抓单、ERP软件抓单和商家系统抓单。

2014

### 《全球直递跨境通》Zebra Parcel Direct (ZPD)

内置功能：专线、一单到底、小包裹跨境直递、电商平台抓单和商家系统抓单。

# “畅”所欲言 玩胜跨境

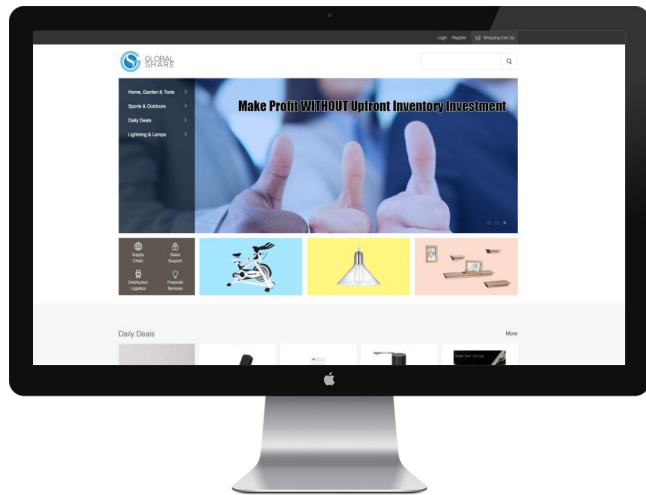
新品发布

## 3.3 【新零售综合供应链】三部曲，今日正上映第二部——商流平台

2017.08.01

《GSP易库》 Global Supply Global Share (全球货源共享平台)

内置功能：备货商品上架、采购分销交易、买方配套物流和卖方配套物流。



独立官网：[gs.360zebra.com](http://gs.360zebra.com)

# “畅”所欲言 玩胜跨境

续集预告

## 3.4 【新零售综合供应链】三部曲，今年将筹备第三部——金融平台

2018

《全球仓储供应链金融》Fulfillment Finance(FF)

内置功能：供货商库存担保贷款和分销商赊销垫付采购。



# “畅”所欲言 玩胜跨境

  
360 zebra  
斑馬物聯網

04

## 相关领域的经验和分享



# “畅”所欲言 玩胜跨境

## 4.1 【新零售综合供应链】延伸生态圈——Online



商品图片视觉系



从 商品原始图  
到 效果美化图



产品描述国际化



从 Battery  
到 Power Bank



品牌宣传本土化



从 中国式宣传  
到 国际化宣传

# “畅”所欲言 玩胜跨境

## 4.2 【新零售综合供应链】延伸生态圈——Offline

产品样品展示厅

从 飘扬过海看样品  
到 不出国门看样品

本土化企业注册

从 法律空白  
到 合规运作

本土化品牌申请

从 无牌经营  
到 品牌价值

# “暢”所欲言 玩胜跨境

  
360 zebra  
斑馬物聯網

05

## 我们是何人我们往哪去

# “畅”所欲言 玩胜跨境

## 5.1 了解斑马物联网

斑马物联网以“全球仓”和“运输线路”为基础，以“IT系统”为核心，整合“上下游资源”，形成“多维生态链”。为跨境电商、品牌厂商和电商平台，提供全球仓储配送、跨境联运、小包直递、退换货管理、进出口通关、货源共享平台、仓储供应链金融等一系列综合服务的**“跨境商流、物流和金融平台”**。

服务站点：美国、英国、德国、日本、加拿大、澳大利亚、马来西亚和中国

全球仓配Global Fulfillment(GFS)  
“品牌”植入海外的加速器

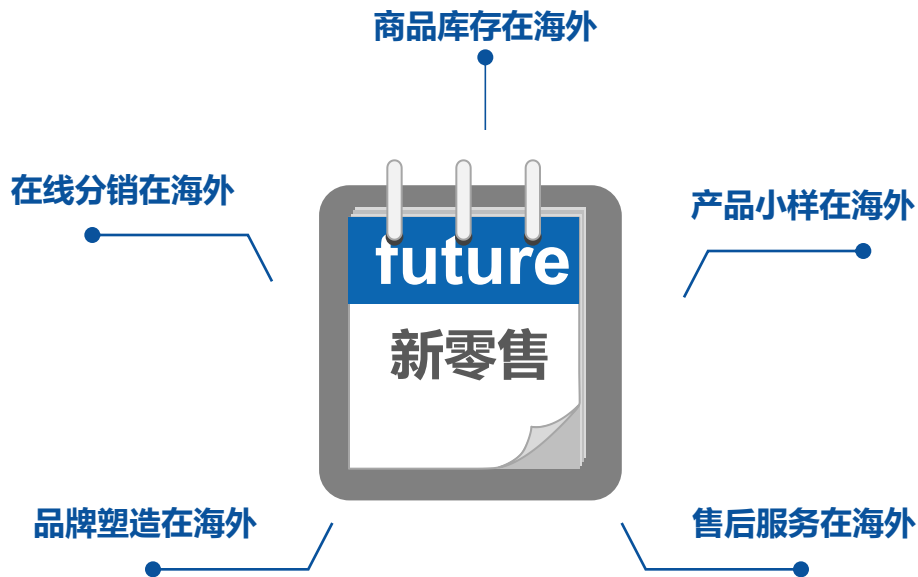
全球联运Global Transportation(GTS)  
“货源”输出海外的补给线

分销平台Global Supply Global Share(GSP)  
“商品”分销海外的聚宝盆

全球直递ZPD Parcel Direct(ZPD)  
“包裹”直邮海外的任意门

# “畅”所欲言 玩胜跨境

## 5.2 未来已来——跨境新零售



跨境新零售我看行！

# “畅”所欲言 玩胜跨境

# THANK YOU

[www.360zebra.com](http://www.360zebra.com)



斑马物联网 周炜



官方微信